



Workshop EIP-AGRI „Operační skupiny: první zkušenosti”

První zkušenosti a doporučení týkající se zřizování operačních skupin (OS)

Jak spojíte vhodné členy OS kolem myšlenky nějakého projektu?

- ▶ Vysoce relevantní myšlenky, vycházející z praktické potřeby, jsou klíčem k úspěšné spolupráci
- ▶ Myšlenka by měla být chápána stejným způsobem všemi zúčastněnými (zemědělci, výzkumnými pracovníky, atd.)
- ▶ Pokud se jedná o myšlenky, které vzešly od zemědělců, zajistěte pokud možno přístup zdola nahoru
- ▶ Vhodní členové OS jsou ti, kteří mají vhodné znalosti a motivaci k účasti na projektu
- ▶ Oslovení nových členů je snazší, pokud máte silnou členskou základnu, jejíž členové se již vzájemně znají
- ▶ OS může pracovat s lidmi mimo svou členskou základnu (např. nasmlouvaní klíčoví experti)
- ▶ Různé skupiny mají různé způsoby spolupráce, získat některé důležité členy může být obtížné
- ▶ Inovační zprostředkovatelé (brokeři)/podpůrné služby sehrávají klíčovou roli v propojování a spojování členů OS
- ▶ Obratě se na svůj Řídicí orgán s žádostí o neformální zpětnou vazbu k vašemu návrhu projektu

Jak určíte hlavního partnera/žadatele?

- ▶ V ideálním případě by hlavními partnery/žadateli měli být zemědělci nebo potravináři, přispěje to k propagaci, šíření a přijetí výsledků
- ▶ Je důležité, aby hlavní partner/žadatel měl motivaci a nadšení, jakož i vlastnosti vedoucího
- ▶ Není nutné, aby hlavní partner/žadatel byl rovněž administrátorem/koordinátorem projektu

„Je to náročný úkol, stejně jako stavba domu. Musíme postupovat krok za krokem a vše umístit na správné místo ve správnou dobu. To nevyhnutelně trvá určitou dobu, avšak naším cílem je zajistit dlouhodobý úspěch EIP-AGRI s jasným zaměřením se na zemědělce jako na klíčové aktéry v partnerstvích OS”

- říká Giorgio Trentin z Řídicího orgánu v regionu Benátsko o podpoře operačních skupin -

Workshop EIP-AGRI „Operační skupiny: první zkušenosti“

Jak podpoříte „zdravou“ spolupráci?

- ▶ Dobrou Smlouvou o spolupráci! Zajistěte, aby postupy řízení projektu byly transparentní a férové
- ▶ Dbejte na to, abyste se vyvarovali vytváření další administrativní zátěže pro členy OS
- ▶ Zásadní je budování důvěry mezi členy, buďte však trpěliví – chce to čas
- ▶ Mějte očekávání pod kontrolou – přesvědčte členy OS, aby byli realističtí, vysvětlete, že výsledky se nedostaví okamžitě
- ▶ Zajistěte co největší „podporu“ projektu zúčastněnými členy OS, to vyžaduje čas!
- ▶ Inovační zprostředkovatel (broker) a/nebo facilitátor může pomoci organizovat efektivní interakci mezi členy OS
- ▶ Interní komunikace a inovativní techniky moderování: zajistěte, aby vše bylo jasné a všichni vše chápali stejně
- ▶ Častá interakce mezi členy OS: dbejte na to, aby členové byli soustředění a angažovaní
- ▶ Komunikace mezi zemědělci a výzkumnými pracovníky: někdo se zkušenostmi v obou oblastech by měl v případě potřeby „překládat“

Jak proměníte myšlenku projektu v návrh projektu?

- ▶ Poskytněte dostatek času na přípravu projektu, je třeba důkladně ho promyslet, aby bylo vše jasně formulováno
- ▶ V případě potřeby vyhledejte profesionální pomoc specializovaného poradce/podpůrných služeb v oblasti inovací, Řídící orgány PRV stanovují pravidla a pokyny: ptejte se, pokud vám není něco jasné nebo pokud se vám něco nezdá logické
- ▶ Konzultujte a udržujte pozitivní dialog s Řídícím orgánem PRV

Jakým praktickým problémům/výzvám dosud operační skupiny čelily?

- ▶ **Načasování:** Zaměřte se na zemědělce – organizujte setkání na jejich farmách, vyhýbejte se rušným obdobím v zemědělském kalendáři
- ▶ **Projektové řízení:** Dodržujte svůj plán projektu, organizujte všechny aktivity předem, poskytněte pravidelnou zpětnou vazbu
- ▶ **Motivace partnerů:** Dbejte na to, aby všichni členové OS byli angažováni, měli by mít pocit, že jejich příspěvek je důležitý
- ▶ **Tlak na koordinátora projektu:** Potřebuje povzbuzení, motivaci a také podporu
- ▶ **Nedorozumění nebo potenciální konflikt:** Mediace a vyjednávání mezi partnery jsou klíčové

Více informací

Webová stránka workshopu	Video Operační skupiny	Brožury EIP-AGRI o Operačních skupinách a Podpůrných službách v oblasti inovací
Zpráva z workshopu	Sekce OS na webové stránce EIP-AGRI	Podněty pro inspiraci: Zlepšování hodnotových řetězců u kuřat a zprostředkování inovací

Kontakt: EIP-AGRI Service Point - Avenue de la Toison d'Or 72 - 1060 Brussels - BELGIUM
Tel +32 2 543 73 48 - servicepoint@eip-agri.eu - www.eip-agri.eu

Zapojte se do sítě EIP-AGRI!

Registrujte se na webové stránce EIP-AGRI, kde najdete kolegy, projekty, myšlenky a zdroje s cílem společně působit jako katalyzátor inovací v zemědělství, lesnictví a zahradnictví.